



OBJECTIFS

Maîtrise des outils et techniques d'amélioration continue comme Kaizen, Lean Management, TPM, et les méthodes d'optimisation de la maintenance.
Capacité à planifier, exécuter, et suivre des projets d'amélioration, en utilisant des méthodologies structurées et des outils de gestion de projet.

PUBLIC

Tout Public
Aucun pré-requis

OUTILS PEDAGOGIQUES

Alternance d'apports théoriques et de mise en pratique
Mise en situation au travers d'études de cas et de simulations.
Application pratique des méthodes et outils étudiés sur des cas concrets.

PROGRAMME

Introduction à l'Amélioration Continue

Principes de l'Amélioration Continue (Kaizen)
Origines et philosophie du Kaizen.
Importance de l'amélioration continue dans le contexte industriel moderne.

Outils et Méthodes d'Optimisation

Concept de Hoshin Kanri
Définition et objectifs du Hoshin Kanri.
Mise en place et suivi d'un chantier Kaizen/Hoshin.
Lean Management et ses Principes
Introduction au Lean Management et ses principes fondamentaux.
Application du Lean dans les processus d'amélioration continue.
Méthode SMED (Single-Minute Exchange of Die)
Principe et objectifs du SMED.
Étapes pour la mise en œuvre et cas d'études.
Total Productive Maintenance (TPM)
Principes de la TPM et son rôle dans l'amélioration de la productivité.
Les huit piliers de la TPM et leur mise en application.

Conduite de Projet d'Amélioration

Préparation d'un Chantier Kaizen/Hoshin
Définition des rôles et responsabilités (animateur, employés, cadre de l'usine).
Techniques pour identifier et analyser les problèmes.
Mener les Améliorations et Conduire les Changements
Sélection et utilisation des outils d'amélioration adaptés.
Mesure de l'impact et gestion du changement.

Pratiques et Méthodologies Avancées

Maintenance et Optimisation de la Production
Maintenance curative vs. préventive : avantages et inconvénients.
Méthodes avancées : AMDEC, GMAO, et indicateurs de performance (KPIs).
Analyse et Résolution de Problèmes
Utilisation des 5 Pourquoi, diagramme de Pareto, et brainstorming.
Élaboration de plans d'actions et suivi des améliorations.
Mise en Œuvre des 5S
Principes et Mise en Œuvre des 5S
Compréhension et application des cinq étapes des 5S.
Importance des 5S dans la création d'un environnement de travail optimisé.

DUREE : 3 jours (21h)

CONDITIONS DE LA PRESTATION

1000,00€ HT par jour, SOIT 3000,00€ HT

groupe de 6 personnes maximum